

# NYUGAT-DUNÁNTÚLI RÉGIÓ

## Múlt Jelen Jövő

Szerkesztette

LADOS MIHÁLY

Nyugat-dunántúli Regionális Fejlesztési Tanács

Nyugat-dunántúli Regionális Fejlesztési Ügynökség

Győr-Sopron, 2009

Második, javított kiadás.  
Kézirat lezárva: 2009. július 10.

Lektorálta:

RECHNITZER JÁNOS

A kötet szerzői:

BAJ GABRIELLA IX.2.1., IX.5.1., IX.6.1. fejezet  
CSIZMADIA ZOLTÁN IX.4.3. fejezet  
DOBÓ ESZTER IX.5.3. fejezet  
GROSZ ANDRÁS II.4.1., IV.1., IV.3–7., V. fejezet  
HARDI TAMÁS II.1., III., IX.2.1–2. fejezet  
KUNDI VIKTÓRIA IX.5.5., IX.6.1. fejezet  
LADOS MIHÁLY I., II.2–3., IV.2.2–3., VI–VII., IX.4.3., IX.6.1. fejezet  
NÁRAI MÁRTA VIII. fejezet  
PATAKYNÉ BATHYÁNYI PIROSKA IX.3.3., IX.5.5., IX.6.1. fejezet  
SMAHÓ MELINDA IX.1., IX.3.1–2. fejezet  
SZABÓ IMRÉNÉ IX.5.1., IX.5.4., IX.6.2. fejezet  
TILINGER ATTILA IX.2.3. fejezet  
TÓTH HENRIETTA IX.4.1–2., IX.5.2., IX.6.1. fejezet  
TÓTH PÉTER IX.5.5. fejezet

ISBN 978-963-06-7271-9

© Nyugat-dunántúli Regionális Fejlesztési Tanács/  
Nyugat-dunántúli Regionális Fejlesztési Ügynökség 2009.  
© Lados Mihály és szerzőtársai, 2009.

A mű szerzői jogilag védett. Minden jog, így különösen a sokszorosítás, terjesztés és fordítás joga fenntartott. A mű a kiadó írásbeli hozzájárulása nélkül részeiben sem reprodukálható, elektronikus rendszerek felhasználásával nem dolgozható fel, azokban nem tárolható, azokkal nem sokszorosítható és nem terjeszthető.

## I. Régió alakult

*A területfejlesztésről és területrendezésről szóló 1996. évi XXI. törvény* teremtette meg a hazai területfejlesztési intézményrendszer alapjait, így az önálló régiók létrejöttét is. A törvény azonban csak a tanács összetételét határozta meg, a tanács területi kiterjedését a megyék önkéntes társulására bízta: „*A megyehatárokon túlterjedő egyes területfejlesztési feladatok ellátására a megyei területfejlesztési tanácsok regionális fejlesztési tanácsot hozhatnak létre.*”<sup>1</sup> Alapvetően az 1995-ben indult Ausztria-Magyarország Interreg IIA – Phare CBC program közös érdekeltisége miatt, az érintett megyék – Győr-Moson-Sopron, Vas és Zala – kezdeményezték a Nyugat-dunántúli Regionális Fejlesztési Tanács (NYDRFT) megalakítását 1997-ben.

### *1.1. A Nyugat-dunántúli Regionális Fejlesztési Tanács*

Az alakulás óta eltelt 12 évben a tagok számát és összetételét tekintve többször is változott a Tanács: 1999-ben, 2004-ben jogszabályi kötelezettségek miatt, továbbá az egyes országgyűlési választásokat követően a kormányzati szerkezet (minisztériumok) változásai, illetve az önkormányzati választásokat követő személyi változások miatt 1998-ban, 2002-ben és 2006-ban alakult újjá. Több szempontból is sajátos az NYDRFT eddigi története. Talán négy tényező emelhető ki ezek sorából.

Az első a Tanács *elnökének* és *alelnökeinek* (társelnökeinek) a személye. Az alaptörvény szerint a „regionális fejlesztési tanács a (szavazati joggal rendelkező) tagjai sorából elnököt választ”<sup>2</sup>. A Nyugat-dunántúli RFT az 1997. május 27-i győri alakuláskor úgy döntött, hogy elnökét a régiót alkotó megyei területfejlesztési tanács (MTT) elnökei<sup>3</sup> közül választja.

A Tanács az NYDRFT első elnökévé *Botos Gábort*, a Győr-Moson-Sopron MTT elnökét szavazta meg. Az alakuló ülésen két alelnököt is választottak. Az *általános alelnöknek* a következő soros elnököt jelölték, míg a másik *alelnök* a gazdasági kamarák képviselője lett. A Tanács tagjainak döntése alapján az elnöki funkciót a megyei elnökök éves rotációs váltással gyakorolták (*1. táblázat*).

---

<sup>1</sup> A területfejlesztésről és rendezésről szóló 1996. évi XXI. tv. 15. § (1).

<sup>2</sup> A területfejlesztésről és rendezésről szóló 1996. évi XXI. tv. 17. § (3). Az alaptörvény csak az elnök választását írta elő. A törvény 1999. évi módosítása jelzi először az elnökhelyettes(ek) megválasztását is, amely pozíciót az alaptörvény 2004. évi módosítása társelnöknek nevez.

<sup>3</sup> Az MTT elnöke „a megyei közgyűlés elnöke, ...” A területfejlesztésről és rendezésről szóló 1996. évi XXI. tv. 14. § (3).

*1. táblázat A Nyugat-dunántúli Regionális Fejlesztési Tanács elnökei, alelnökei és társelnökei (1997–2009)*

Időszak	Pozíció	Név
1997. máj. – 1997. dec.	elnök ált. alelnök alelnök	<i>Botos Gábor</i> , a GYMS MTT elnöke <i>Dr. Pusztai Gyula†</i> , a Vas MTT elnöke <i>Vápár József</i> , a GYMS Ker.-i és Iparkamara igazgatója
1998. jan. – 1998. okt.	elnök ált. alelnök alelnök	<i>Dr. Pusztai Gyula†</i> , a Vas MTT elnöke <i>Varga László</i> , a Zala MTT elnöke <i>Vápár József</i> , a GYMS Ker.-i és Iparkamara igazgatója
1998. nov. – 1998. dec.	elnök ált. alelnök alelnök	<i>Markó Péter</i> , a Vas MTT elnöke <i>Varga László</i> , a Zala MTT elnöke <i>Vápár József</i> , a GYMS Ker.-i és Iparkamara igazgatója
1999. jan. 1.– 1999. dec. 31.	elnök ált. alelnök alelnök	<i>Varga László</i> , a Zala MTT elnöke <i>Ivanics Ferenc</i> , a GYMS MTT elnöke <i>Bolfán László</i> , a Vas Megyei Agrárkamara elnöke
2000. jan. 1.– 2001. júl. 15.	elnök ált. alelnök alelnök	<i>Ivanics Ferenc</i> , a GYMS MTT elnöke <i>Markó Péter</i> , a Vas MTT elnöke <i>Varga László</i> , a Zala MTT elnöke
2001. júl. 16.– 2002. dec. 31.	elnök ált. alelnök alelnök	<i>Markó Péter</i> , a Vas MTT elnöke <i>Ivanics Ferenc</i> , a GYMS MTT elnöke <i>Varga László</i> , a Zala MTT elnöke
2003. jan. 1.– 2004. júl. 14.	elnök ált. alelnök alelnök	<i>Kis Bódog Zoltán</i> , a Zala MTT elnöke <i>Dr. Szakács Imre</i> , a GYMS MTT elnöke <i>Markó Péter</i> , a Vas MTT elnöke
2004. júl. 15.– 2004. dec. 31.	elnök ált. alelnök alelnök	<i>Dr. Szakács Imre</i> , a GYMS MTT elnöke <i>Markó Péter</i> , a Vas MTT elnöke <i>Kis Bódog Zoltán</i> , a Zala MTT elnöke
2005. jan. 1.– 2005. dec. 31.	elnök társelnökök	<i>Dr. Szakács Imre</i> , a GYMS MTT elnöke <i>Markó Péter</i> , a Vas MTT elnöke <i>Kis Bódog Zoltán</i> , a Zala MTT elnöke <i>Dr. Ipkovich György</i> , Szombathely MJV polgármestere
2006. jan. 1. – 2006. nov. 20.	elnök társ- elnökök	<i>Markó Péter</i> , a Vas MTT elnöke <i>Dr. Szakács Imre</i> , a GYMS MTT elnöke <i>Kis Bódog Zoltán</i> , a Zala MTT elnöke <i>Dr. Ipkovich György</i> , Szombathely MJV polgármestere
2006. nov. 21. – 2008. máj. 31. 2006. nov. 21. – 2007. máj. 31.† 2007. jún. 27. – 2008. máj. 31.	elnök társelnök társelnökök	<i>Dr. Molnár Csaba</i> , önkormányzati és területfejlesztési miniszter képviselője <i>Wagner András†</i> , gazdasági és közlekedési miniszter képviselője <i>Dr. Ipkovich György</i> , Szombathely MJV polgármestere <i>Rácz József</i> , környezetvédelmi és vízügyi miniszter képviselője
2008. jún. 1. –	elnök társelnök	<i>Balogh József</i> , államháztartásért felelős miniszter képviselője <i>Dr. Ipkovich György</i> , Szombathely MJV polgármestere

*Forrás:* NYDRFT tanácsülési jegyzőkönyvei alapján szerkesztette Lados M.

Mind a rotációs gyakorlattól, mind a valamely MTT elnök RFT elnökévé választásától 2006-ban tért el először a régió. Egyrészt az új elnök – *Dr. Molnár Csaba* – az önkormányzati és területfejlesztési miniszter képviselője lett, másrészt megválasztá-

sakor négy évre kapott megbízást.<sup>4</sup> A ciklusát azonban – más kormányzati megbízása miatt – nem töltötte ki. A Tanács jelenlegi elnöke *Balogh József*, az államháztartásért felelős miniszter képviselője.

A *törvény 1999. évi módosítását* követően a gazdasági kamarák képviselői kikerültek a Tanács tagjai közül. Így a változás szükségszerűen az egyik alelnök személyét érintette. A következő években a Tanács alelnökei a régiót alkotó megyék aktuális – az adott évben nem az RFT elnöke pozíciót betöltő – MTT elnökei. *2005-től* az alelnök pozíció megnevezése *társelnökre* változott. Egyúttal a társelnökök számát a Tanács háromra bővítette. Az új társelnököt az NYDRFT-t alkotó 5 megyei jogú város polgármestere közül választották. Az elnöki pozíció rotációs elvének feladásával a társelnök(ök) pozíciója sem kötődik az MTT aktuális elnökeihez. Jelenleg a társelnöki pozíciót *Dr. Ipkovich Györy*, Szombathely MJV polgármestere tölti be.

A második, a többi régiótól eltérő sajátosság, hogy a *Tanács székhelyeként* nem az alkotó megyék egyikének székhelyét – Győrt, Szombathelyt, illetve Zalaegerszeget – jelölte meg, hanem *Sopront*. Az új Tanács 2006. novemberi alakuló ülésén kezdeményezte a székhely megváltoztatását és azt *Szombathelyre* helyezte át. A szükséges egyhangú döntés hiányában a Munkaszervezet (Nyugat-dunántúli Regionális Fejlesztési Ügynökség Kht. – NYDRFÜ) székhelyének kijelölésére a Kormány vált jogosulttá.<sup>5</sup> A kormány döntése alapján 2007. februártól a Nyugat-dunántúli RFT munkaszervezetének székhelye *Győr*.

A harmadik kiemелendő sajátosság, hogy a *NYDRFT ülésről ülésre vándorol a régióban (1. melléklet)*. Az induló években az alapító MTT-k biztosították a tanácsülések helyszínét (megyeházák). 2000-ben a *megyei jogú városok* voltak a vendéglátók. A következő években pedig a *régió kisvárosai*, sőt *községei* is adtak helyt az NYDRFT üléseinek. A 2000 óta lezajlott 70 tanácsülésnek eddig 25 *település* adott otthont a régióban. Az ülés minden esetben a *vendéglátó település bemutatkozásával* indul. Ez a megoldás több szempontból is *segíti a régióépítést*. Egyrészt az önkormányzati-települési rendszer mindegyik szintje közelebb kerül a régióhoz, a regionális gondolkodáshoz, hiszen otthont ad a tanácsülésnek. Másrészt a költség és időterhek is megoszlanak a szereplők között, hiszen hol az egyik, hol a másik megye képviselőinek kell nagyobb utat megtennie a tanácsülés helyszínére.

A negyedik, más régiókban nem tapasztalható tevékenysége az NYDRFT-nek az ún. *informális évnyitók* (NYDRFT Évindító Találkozók) szervezése. A két napos program hagyományát a 2000. január 20-21-én *Alsópáhokon* rendezett találkozó indította el. A tizedik, „jubileumi” évindító találkozó Sopronban került megrendezésre

<sup>4</sup> Az alaptörvény nem rendelkezett az RFT *elnöki ciklusának hosszáról*. Ezt az alaptörvény 2004. évi módosítása tette meg: „...Az elnök megbízatása az önkormányzati választásokat követően a regionális fejlesztési tanács alakuló ülésének összehívásáig tart.” 2004. évi LXXV. tv. 17. § (12). Ennek ellenére az NYDRFT a következő két évben még kitartott a rotációs elv alkalmazása mellett. A törvénnyel úgy maradtak összhangban, hogy a választási ciklus lejáratáig megválasztott elnök az év végén lemondott és új elnököt választottak, a korábbi rotációs elv alkalmazása szerint.

<sup>5</sup> Az alaptörvény a Tanács SZMSZ-ére bízta az RFT székhelyének megjelölését. A törvény 1999. évi módosítása már nem a tanács, hanem a munkaszervezet székhelyét jelöli ki: „A regionális fejlesztési tanács a munkaszervezetének székhelyéről az alakuló ülésen minősített többséggel dönt. Ennek hiányában a munkaszervezet székhelyét a Kormány az alakuló üléstől számított 60 napon belül határozatában jelöli ki.” 1999. évi XCII. tv. 16. § (6). Az NYDRFT 2006. évi újjáalakulását követően fordult elő először, hogy megegyezés hiányában a kormány döntött a székhelyről.

2009. február 5-6-án (2. melléklet). Az egyes találkozók résztvevőinek a száma 50-70 fő között mozog. A résztvevők körét alapvetően a Tanács tagjai, az Ügynökség vezető tisztségviselői, a Tanács állandó meghívottai és a régió partnerségi szervezeteiben közreműködők alkotják. Az évindító találkozó célja az NYDRFT adott évi főbb feladatainak egyeztetése és azok feltételrendszerét alakító információk és vélemények cseréje, a régióval kapcsolatos tervezési és kutatási tevékenységek bemutatására a tanácsüléshez képest lényegesen oldottabb körülmények között és hosszabb időkeretben. A hatékony információ- és véleménycseré érdekében a találkozók rendszeres meghívottjai a területfejlesztés prominens nemzeti szintű képviselői.

A *RFT összetételét* a törvény határozza meg, amely kezdettől fogva a különböző ágazati miniszterek és a regionális szereplők partnerségére alapozza ezt a szerkezetet. Lényeges eltérés mutatkozik az *1997-es induló helyzet* és a törvénymódosítást követő 1999-től működő rendszer között. 1997-ben az egyes *ágazati miniszterek képviselői* a Tanácsban rendszerint az adott minisztérium, vagy annak regionális/megyei dekoncentrált szervezetének magas beosztású hivatalnokai voltak. Ez részben előnyös volt a régió számára, hiszen ezek a szakemberek napi szinten ismerték az ágazat nemzeti szintű stratégiai elképzeléseit. Hátránya viszont, hogy ők kevésbé ismerték a régiót magát. Ez idővel nyilván oldódott, hiszen a helyszínében vándorló tanácsüléseken keresztül folyamatosan ismerték meg a régiót és azonosultak annak problémáival, szükségleteivel. Így az ágazati képviselők jó közvetítőnek bizonyultak a régió és az ágazati kormányzati szervek között. Segítette azt a folyamatot is, hogy az ágazati minisztériumokban is meghonosodjék a regionális szemlélet, az ágazati politikák alakításakor a régiókban történő gondolkodás.

A *törvény 1999. évi módosítását* követően a partnerség elve csorbult az RFT-k összetételében, mivel a gazdasági partnerek (gazdasági kamarák) kikerültek a tagok közül. Ugyanakkor az ágazati miniszterek képviseletét helyi szakemberekre bízta. Az új miniszteri képviselőkön keresztül növekedett a régió helyismerete a Tanácson belül, viszont elveszett az előző években kialakult szoros ágazati kapcsolat és közvetítés a régió és a Tanácsban képviselt minisztériumok között.

Talán a legélesebb váltás a NYDRFT összetételében 2006-ban következett be, amikortól a Nyugat-Dunántúlon az ágazati miniszterek képviseletét a régió országgyűlési képviselői és helyi politikusok látják el. 1997-ben a Tanács 24 taggal alakult. A tagok sorában 1999-ig ott voltak a gazdasági kamarák képviselői. A megyei jogú városok polgármesterei pedig 1999-től a Tanács tagjai. Jelenleg – 2009. április – *a Tanácsot 21 fő szavazati joggal rendelkező tag alkotja*: a három megyei területfejlesztési tanács elnöke, a régió öt megyei jogú városának polgármesterei, a régiót alkotó megyék egy-egy kistérségi képviselője, a *Nyugat-dunántúli Regionális Idegenforgalmi Bizottság* (NYDRIB) elnöke, valamint a kormányzatot képviselő 9 miniszteri delegált.

Az NYDRFT feladatait a törvényben foglaltakra alapozva végzi, amelyek közül fontos helyet foglal el *a decentralizált forrásokhoz kapcsolódó pályázati rendszerek működtetése*, a *regionális szintű programozási-tervezési feladatok* ellátása, a *gazdaságfejlesztés területi koordinációs feladatainak* ellátása. A Tanács kiemelt figyelmet fordít a *régió emberi erőforrásainak fejlesztésére*, a területfejlesztésben érintett *szereplők együttműködésének* elősegítésére, a *régió és az országhatárokon átnyúló kooperációk* kialakítására, valamint a *regionális identitás* fokozására, a *kulturális hagyományok* ápolására.

Az induló évek 250 M Ft-os, elsősorban tervezést szolgáló forrásai még nem igényelték egy összetett értékelési és monitoring rendszer kialakítását a Tanács által kezelt pályázatokkal kapcsolatban. Az induló *Phare 2000*, illetve a régiót illetően a *Phare Tükörprogram* már lényegesen nagyobb és összetettebb erőforrásokat vetítettek előre. Ebben az időszakban készültek a régió fejlesztését meghatározó átfogó és ágazati fejlesztési dokumentumok is. Így megérett az idő egy olyan *szervezeti rendszer* kiépítésére, *amely felelős a pályázatok során beérkező projektek és a régió fejlesztési programja közötti összhang biztosításáért*. Ez lényegében egy döntéselőkészítési és egy monitoring rendszer kialakítását igényelte.

A Tanács 2000 folyamán alakította ki azt a *bizottsági és munkacsoport rendszert*, amely 2000 és 2004 között működött. Az induló javaslat *hagyományos ágazati bizottságokat* célzott meg – gazdaságfejlesztési, közlekedési és infrastrukturális, vidékfejlesztési, képzési, kutatási és fejlesztési, foglalkoztatási, egészségügyi és szociális, kulturális és kommunikációs, környezet- és természetvédelmi –, amelyek munkáját egy *Koordinációs Testület* fogta volna össze. A 8 bizottság egyenként 9-9 fővel, a megyénként 3-3 delegálttal, valamint a Tanács tagjai közül egy minisztériumi delegálttal működtek volna.

A régió készülő 2000–2006-os időszakra szóló fejlesztési programja azonban arra ösztönözte a Tanácsot, hogy elszakadjon a hagyományos ágazati gondolkodástól és a *készülő fejlesztési program prioritásai mentén alakítsa ki döntés-előkészítő és monitoring rendszerét*. A program szerkezetéhez igazodva a Tanács *négy bizottságot* hozott létre (3. melléklet)<sup>6</sup>:

1. Humán erőforrás fejlesztési bizottság
2. Gazdasági innovációs bizottság
3. Régiószervezési bizottság
4. Életminőség bizottság

Az egyes Bizottságok 2000. június és szeptember hónapban alakultak meg. *Feladatuk, hogy segítsék a Tanács operatív céljának, a regionális fejlesztési programnak a megvalósítását*. A bizottságok 15 fős tagsággal jöttek létre. A bizottság vezetőjét az NYDRFT tagjai közül nevezte ki a Tanács. Összetételét tekintve az egyes Bizottságokba 2-2 főt delegált a 3 megyei területfejlesztési tanács (közülük 1-1 fő megyénként a régió kistérségeinek delegáltja volt), 1-1 főt a régió 5 megyei jogú városa küldött, további 3-3 fő az adott bizottság munkájában érdekelt miniszterek képviselőiből kerültek ki.

A Tanács a Bizottságok hatáskörébe utalta a *munkacsoportok* létrehozását. Ezek a csoportok feladata, a prioritások mentén meghirdetett pályázatokra beérkező projektjavaslatok értékelése a döntések előkészítésének szakmai megalapozása volt. *A munkacsoportokat az egyes bizottságok a hatáskörükbe tartozó programprioritás intézkedései mentén alakították ki*, általában 9-9 fővel (megyénként 3-3 fő delegálttal).<sup>7</sup> Ettől a létszámtól az *Életminőség bizottság* munkacsoportjai és az *Elérhetőség*

<sup>6</sup>12 / 2000. (V.4.) NYDRFT határozat.

<sup>7</sup>33 / 2000. (X.9.) NYDRFT határozat.

*munkacsoport* tért el, ahol a megyék 4-4 főt delegáltak. A *Gazdasági innovációs bizottság* viszont a prioritás vállalkozásfejlesztési 3 intézkedését összevonva csak egy munkacsoportot – vállalkozási – hozott létre. A turisztikai fejlesztéseket szolgáló „Kilátó” intézkedéshez kapcsolódó munkacsoporti feladatokkal pedig – a párhuzamosságok elkerülése érdekében – az NYDRIB-et bízta meg.

A fenti szervezeti rendszer *célja* alapvetően a *felkészülés* volt. A Tanács és a régió szereplőit kívánta felkészíteni egy *jövőbeli Irányító Hatósági szerep* betöltésére, amely Magyarország uniós csatlakozását követően a Strukturális Alapok felhasználását megalapozó regionális operatív program megvalósításáért felelős. Az élet azonban átírta ezt a forgatókönyvet, hiszen a csatlakozás időszakára már nem régióként, hanem egy központi irányítással működő Regionális Operatív Program megvalósítására nyílt lehetőség a 2004-2006 közötti időszakra. A program indulásakor a fenti szervezeti struktúrát a Tanács megszüntette. *Ennek a rendszernek az igazi értéke* az volt, hogy *a munkacsoportokon keresztül mintegy 150 szakembert vont be a Nyugat-dunántúli régióval kapcsolatos tevékenységekbe!*

A Tanács feladatainak ellátását 2004. decemberétől a *Koordinációs Bizottság* (4. melléklet) segíti, továbbá a partnerség és a szakmaiság figyelembevételével szoros együttműködik a régióban tevékenykedő szakmai fórumokkal és szervezetekkel. A Koordinációs Bizottság a Tanács üléseihez igazodva szervezi munkáját, találkozóit a tanácsüléseket megelőzően tartja. Szervezetét, feladatait és működésének rendjét részletesen a Tanács ügyrendje, valamint a Koordinációs Bizottság 2008. március 19-én elfogadott Ügyrendje szabályozza. A Bizottságon keresztül az NYDRFÜ ügyvezetőjén és az NYDRIB elnökén kívül *újabb 21 fő* kapcsolódik a régióval kapcsolatos ügyekhez.

Az NYDRFT tevékenységével összefüggésben – jogszabályi kötelezettség vagy felkérés alapján – számos *regionális vagy országos hatáskörű döntéshozó testületbe, bizottságba delegál képviselőt tagjai közül* vagy külső szakértőként (5. melléklet). Az uniós tagsággal, illetve a Strukturális Alapok felhasználásával induló időszakban felfezőszaporodott az ilyen típusú feladatok száma, különösen az *Új Magyarország Fejlesztési Terv* (ÚMFT) megvalósításához – operatív programok monitoring bizottságai, Nyugat-dunántúli OP pályázati konstrukcióinak a bíráló bizottságai – kapcsolódó regionális képviselőlet következtében. *2009. év elején összesen 60 nemzetközi, nemzeti, régióközi és régió belüli bizottságba és szervezetbe delegált tagot és póttagot az NYDRFT.* Így a tanácsstagokon és más pozíciókon keresztül már a Tanácshoz kötődő személyeken kívül *újabb 45 fő* kapcsolódik az NYDRFT tevékenységeihez.

A Tanács működése és tevékenysége során kiemelt szerepet kap a széles körű nyilvánosság, a tanácsülések állandó meghívottainak száma megközelíti a kétszázat. A tanácsülések anyagait – meghívó, jegyzőkönyv, határozatok – a régiók közül elsőként, 2000 elejétől tette hozzáférhetővé internetes honlapján az NYDRFT: [www.westpa.hu](http://www.westpa.hu). A nyilvánosság erősítést szolgálja az is, hogy valamennyi tanácsulást *sajtótájékoztató* zárja.



## 1.2. A Nyugat-dunántúli Regionális Fejlesztési Ügynökség

Az NYDRFT operatív munkáját egy *egyszemélyes titkárság* segítette az 1997-es alakulást követő évben. *A titkársági feladatok ellátását az elnököt adó MTT munkatársa látta el.* Az évenként elnökváltáskor a régió adminisztrációs-dokumentációs anyagai is vándoroltak megyéről megyére. Így az induláskor a győr-moson-soproni, majd a vasi, harmadik évben pedig a zalai MTT volt a régió „munkaszervezetének”, s ezáltal a Tanácsnak is a székhelye.

A Tanács feladatainak bővülése, pl. az 1998-2000 közötti regionális Területfejlesztési Célelőirányzat felhasználásának menedzselése, illetve a régiós dokumentáció stabil elhelyezése egy állandó munkaszervezet létrehozását igényelte<sup>8</sup>. Az NYDRFT, mint egyszemélyes tulajdonos alakította meg a *Nyugat-dunántúli Regionális Fejlesztési Ügynökség Közhasznú Társaság*ot<sup>9</sup> (NYDRFÜ). Az Ügynökség 1999. július 1-én kezdte meg működését, *soproni székhellyel.* Az NYDRFÜ első ügyvezetője *Győrffy Gábor* lett, aki 8 évig vezette a szervezetet. Irányításával épült ki az Ügynökség egyre bővülő szervezet- és tevékenységrendszere, amely országosan is elismert társasággá tette az NYDRFÜ-t. Pozícióját 2007. november 1-től *Horváth Jácint*<sup>10</sup> vette át egy olyan izgalmasnak ígérkező időszakban, amikor az *Európai Unió* új, 2007-2013. évi *Strukturális Alap programidőszakában* először menedzselhetnek önálló operatív programot Magyarország NUTS II szintű régiói és a program által kezelt forrás összege először haladja meg a 100 Mrd Ft-ot.

A társaság a régióbeli kiegyensúlyozott működése érdekében *az öt megyei jogú város mindegyikében (Győr, Nagykanizsa, Sopron, Szombathely, Zalaegerszeg) hozott létre irodákat.* Az alakulást követő 7 főről, a többszöri feladat bővüléssel párhuzamosan *az NYDRFÜ létszáma* 61 főre növekedett 2006 végére, *napjainkra pedig eléri a 100 főt.* Az NYDRFÜ a Tanácshoz kötődő menedzsment feladatok ellátásán túl aktív szerepet vállal a régió belüli és azon átvívelő szakmai kapcsolatok működtetésében, a gazdaságfejlesztésben és helyi kezdeményezések ösztönzésében.

Az NYDRFÜ *legfőbb feladata* a Tanács munkájának biztosítása, valamint a Nyugat-dunántúli Regionális Területfejlesztési Program célkitűzéseinek megvalósítása. Az Ügynökség a döntés-előkészítő valamint a végrehajtással összefüggő feladatok mellett jelentős szerepet vállal a regionális „Jövőkép” alakításában, s céljának tartja, hogy minél több szereplőt vonjon be a közös gondolkodásba és munkába. Ennek gyakorlati megvalósítását segíti az ügynökség ösztönzésével létrejött, a régiót átfogó fórumok, mint a *Regionális Hálózati Tervező Intézet*, a *Regionális Környezeti Fórum* és a *Regionális Civil Fórum*.

<sup>8</sup> Az okok közé sorolhatjuk a törvényességi felügyelet biztosítását is, amelyet a munkaszervezet székhelye szerinti Megyei Közigazgatási Hivatalnak kell ellátnia. A vándorló székhely évente a törvényességi felügyeletnek is vándorolnia kellett volna a régiót alkotó megyék között.

<sup>9</sup> A szervezet 2009. január 1-jén átalakult, hivatalos megnevezése Nyugat-dunántúli Regionális Fejlesztési Ügynökség Közhasznú Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaságra változott.

<sup>10</sup> 64 / 2007. (X. 24.) NYDRFT határozat.

A regionális partnerség építés kiváló eszköze az NYDRFÜ által kezdeményezett és működtetett, a Regionális Operatív Program 3.1.3. komponens támogatásával megvalósuló „*Hatékony Innovatív Partnerség (HIP) - Regionális hálózat és kapacitásépítés Nyugat-Dunántúlon*” elnevezésű projekt 2005. május 1. és 2007. december 31. között. A projekt elsősorban partnerség-építő képzési programok lebonyolításához nyújtott támogatást a területfejlesztésben érintett mindhárom szektor – állami, civil, magán – számára. A képzések célja az volt, hogy olyan kísérleti együttműködési modellek, hálózatok, partnerségen alapuló regionális és kistérségi fejlesztési koncepciók, programok jöjjenek létre, amelyek javítják a helyi fejlesztéspolitikai hatékonyságát, és erős szemléletformáló hatást fejtenek ki az együttműködések, partnerségen alapuló fejlesztések terén.

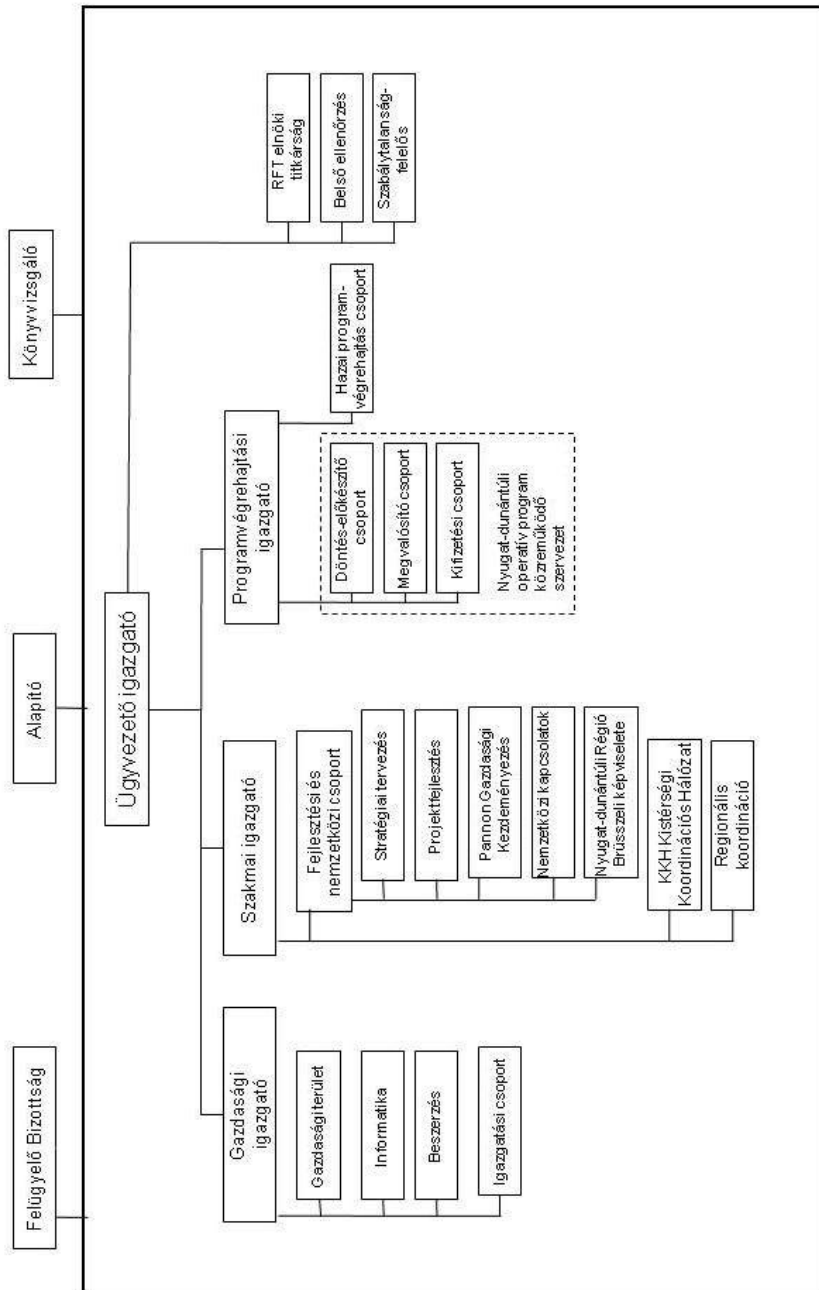
Az Ügynökség fő tevékenységei<sup>11</sup>:

- részt vesz az alapító munkaszervezetének *titkársági és adminisztratív* típusú feladatainak ellátásában, valamint a tanács működéséhez szükséges döntéselőkészítési, végrehajtási feladatokban;
- elősegíti a Nyugat-dunántúli régió *területfejlesztésében érintett szereplők együttműködését*, a közös érdekek és feladatok feltárását;
- támogatást nyújt a régió *területfejlesztési intézményrendszerének kialakításához*, annak fejlesztéséhez, valamint hozzájárul a területfejlesztéshez kapcsolódó feladatokat ellátó szervezetek munkájának összehangolásához;
- segíti a megyei területfejlesztési tanácsokat, *koordinálja regionális léptékű céljait* és tevékenységeiket;
- ellátja a *regionális területfejlesztési program készítésével kapcsolatos koordinációs munkákat*, biztosítja a program országos, regionális, megyei és kistérségi kapcsolatait;
- elősegíti és figyelemmel kíséri a regionális fejlesztési programhoz kapcsolódó, a *tanács által koordinált decentralizált fejlesztési programok megvalósulását* és kidolgozását;
- közreműködik a *regionális fejlesztési programok pénzügyi megalapozásában*, a régió fejlesztésére irányuló hazai és nemzetközi erőforrások koncentrációjában, befektetések területi hatékonyságának fokozásában;
- közreműködik az *Európai Unió területfejlesztési gyakorlatának megismertetésében*, előterjesztésében és a hazai gyakorlat ezt figyelembe vevő formálásában;
- koordinálja és ellátja a régiót érintő európai uniós támogatási programok, valamint a tanács döntési hatáskörébe utalt hazai támogatási forrásokhoz kapcsolódó *programozási és végrehajtási feladatait*;
- elősegíti az országhatáron túlnyúló regionális együttműködések kialakítását.

A bővülő és egyre összetettebb feladatrendszer magának a szervezetnek a folyamatos fejlesztését is megköveteli. Ez nem pusztán a létszám bővítését jelenti, hanem a tevékenységében jól elkülöníthető szakterületek kialakulását az NYDRFÜ-n belül (1. ábra, 2. táblázat). A legújabb szervezeti egység az *Elnöki Titkárság*, amely 2007. februárjában Győrben kezdte meg tevékenységét.

<sup>11</sup> A NYDRFÜ információi alapján.

1. ábra Nyugat-dunántúli Regionális Fejlesztési Ügynökség Közhasznú Nonprofit Kft. szervezeti felépítése (2009. június)



Forrás: NYDRFÜ, 2009.

2. táblázat A Nyugat-dunántúli Regionális Fejlesztési Ügynökség tevékenységei

Szakterület	Tevékenység
<i>Fejlesztési és nemzetközi csoport</i>	A csoport munkájának jelentős részét képezi az NYDRFÜ teljes <i>stratégia-alkotási és szakmapolitikai tervezési tevékenységének koordinációja</i> , a Régió gazdaságfejlesztési, az Ügynökség nemzetközi kapcsolatainak szervezése. 2009-ben a Csoport kiemelt feladata lesz a gazdasági válság hatásainak mérséklése érdekében a regionális hatáskörbe tartozó eszközök koordinációjában való részvétel. A csoport látja el a <i>Régió Brüsszeli Képviseleti</i> feladatainak ellátását
<i>Kistérségi Koordinációs Hálózat (KKH)</i>	A Hálózat célja a <i>Nyugat-dunántúli Operatív Program (NYDOP)</i> és az <i>ágazati Operatív Programok</i> , valamint a <i>hazai támogatások hatékony felhasználásának elősegítése</i> folyamatos tanácsadással és az egyes projektek menedzsmentjének támogatásával, a kistérségek együttműködési tevékenységének fejlesztése, valamint a Régióban található hátrányos helyzetű kistérségek felzárkózásának gyorsítása. Tevékenységének meghatározó célja a gazdasági világválság regionális hatásainak csökkentése a hálózat válságkezelésbe történő bekapcsolásával a régió gazdaságfejlesztési célkitűzéseivel összhangban. Fontos törekvés, hogy a Kistérségi Koordinációs Hálózat továbbra is szolgáltatni tudjon a kistérségek felé.
<i>Nyugat-dunántúli Operatív Program Közreműködő Szervezet (NYDOP KSZ)</i>	A Közreműködő Szervezet fő célja az <i>Új Magyarország Fejlesztési Terv (ÚMFT) Nyugat-dunántúli Operatív Programjának (NYDOP)</i> négy prioritása (Regionális gazdaságfejlesztés, Turizmusfejlesztés – Pannon örökség megújítása, Városfejlesztés, Környezetvédelmi és közlekedési infrastruktúra) keretében megvalósuló támogatási konstrukciók hatékony és eredményes lebonyolítása az ÚMFT végrehajtására vonatkozó uniós és hazai jogszabályokban és a <i>Nemzeti Fejlesztési Ügynökséggel (NFÜ)</i> kötött megállapodásban foglaltak szerint.
<i>Hazai programvégrehajtás</i>	A csoport célja a <i>hazai decentralizált források</i> (TEUT, HÖF CÉDE, HÖF TEKI, Vis maior, TRFC, Céltámogatás, Innovációs támogatások) menedzsment feladatainak hatékony ellátása mellett a korábbi évek támogatási szerződésekkel lekötött hazai források eredményes felhasználásának elősegítése.
<i>Regionális koordináció</i>	A Regionális Koordinációs Csoport fő célkitűzése a <i>folytonosság biztosítása</i> az NYDRFT és szervezete munkájában, a <i>hatékony és gyors tanácsai döntéshozatali mechanizmusok elősegítése</i> .
<i>Gazdasági Igazgatóság</i>	A Gazdasági Igazgatóság feladata az Ügynökség <i>hatékony, eredményes és gazdaságos működtetése, a pénzügyi, számviteli rend betartása, a zavartalan működéshez és gazdálkodáshoz szükséges likviditás biztosítása</i> . A Gazdasági Igazgatóság látja el az Ügynökség működéséhez szükséges <i>gazdasági, szervezési, beszerzési, marketing-kommunikációs</i> valamint <i>informatikai feladatokat</i> .

Forrás: NYDRFÜ, 2009.

**A Nyugat-dunántúli Regionális Fejlesztési Tanács tagjai**

*Balogh József*  
elnök  
az államháztartásért felelős  
miniszter képviselője



*Dr. Ipkovich György*  
társelnök  
Szombathely Megyei Jogú  
Város polgármestere



*Dr. Fodor Tamás*  
Sopron Megyei Jogú  
Város polgármestere



*Borkai Zsolt*  
Győr Megyei Jogú  
Város polgármestere



*Dr. Gyimesi Endre*  
Zalaegerszeg Megyei Jogú  
Város polgármestere



*Marton István*  
Nagykanizsa Megyei Jogú  
Város polgármestere



*Dr. Szakács Imre*  
Győr-Moson-Sopron  
Megyei Területfejlesztési  
Tanács elnöke



*Kovács Ferenc*  
Vas Megyei  
Területfejlesztési Tanács  
elnöke



*Manninger Jenő*  
Zala Megyei  
Területfejlesztési Tanács  
elnöke



*Széles Sándor*  
Győr-Moson Sopron Megyei  
Többcélú Kistérségi  
Társulások képviselője



*Fehér László*  
Vas Megyei  
Többcélú Kistérségi  
Társulások képviselője



*Halmi Béla*  
Zala Megyei  
Többcélú Kistérségi  
Társulások képviselője



*Baracskai József*  
Miniszterelnöki Hivatal  
vezető miniszter képviselője



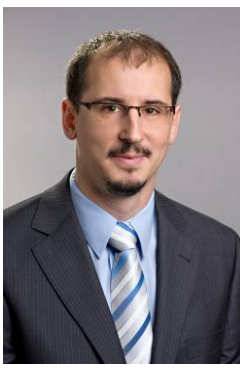
*Gora Balázs*  
oktatásért felelős  
miniszter képviselője



*Dr. Mohos Antal*  
egészségügyért felelős  
miniszter képviselője



*Kránitz László*  
területfejlesztésért és terület-  
rendezésért felelős  
miniszter képviselője



*Dr. Nemény András*  
az agrár- és vidék-  
fejlesztésért felelős  
miniszter képviselője



*Szabó Lajos*  
foglalkoztatáspolitikáért  
felelős miniszter képviselője



*Tislér István*  
környezetvédelemért  
felelős miniszter képviselője



*Tompa László*  
gazdaságpolitikáért felelős  
miniszter képviselője



*Walter Dezső*  
Nyugat-dunántúli  
Regionális Idegenforgalmi  
Bizottság elnöke

### **A Nyugat-dunántúli Regionális Fejlesztési Ügynökség vezetői**



*Horváth Jácint*  
ügyvezető



*Erdős Krisztina*  
szakmai igazgató



*Tóth Gábor*  
program-végrehajtási  
igazgató



*Szabóné Farkas Rita*  
gazdasági igazgató

*A Nyugat-dunántúli Regionális Fejlesztési Ügynökség munkatársai**Elnöki titkárság – Győr:*

Ferenczi László	elnöki titkárságvezető
Fülöp Attila dr.	elnöki titkársági munkatárs
Nagy Sándorné	elnöki asszisztens, valamint titkársági munkatárs

*Győri Iroda:*

<i>Név</i>	<i>Munkakör</i>
Bali Kornélia	pályázati menedzser
Beke Károly	kistérségi koordinátor (Mosonmagyaróvári kistérség)
Boross Zsuzsanna Gabriella	kistérségi koordinátor (Téti kistérség)
Dancsecs Roland	projektmenedzser (Pannon Gazdasági Kezdeményezés)
Fátra Eszter	projektmenedzser (Pannon Gazdasági Kezdeményezés)
Galumba Julianna	kistérségi koordinátor (Csornai kistérség)
Horváth Péter	pályázati referens
Kádiné Fülöp Erika	stratégiai tervező
Kovács Tamás	pályázati menedzser
Körmendy Gál	kistérségi koordinátor (Győri kistérség)
Nagy Attila Szabolcs	kistérségi koordinátor (Győri Kistérség)
Nagy Zsuzsanna	tervező és KSZ kifizetési menedzser
Novákné Fazekas Erika	junior projektmenedzser
Pokornyiné Berki Tímea	projektmenedzser
Pottyondy Ákos	kistérségi koordinátor (Pannonhalmi kistérség)
Szőcei Eszter	hálózati igazgatói asszisztens

*Nagykanizsai Iroda:*

<i>Név</i>	<i>Munkakör</i>
Dömötörné Kupó Szilvia	kistérségi koordinátor
Horváth Tamás	kistérségi koordinátor (Nagykanizsai kistérség)
Móritz István	kistérségi koordinátor (Zalakarosi kistérség)
Dr. Nagy Árpád Dezsőné	kistérségi koordinátor (Letenyei kistérség)
Nyeste Péter	programmenedzser
Tóth Andrea	kistérségi koordinátor



*Soproni Iroda:*

<i>Név</i>	<i>Munkakör</i>
Ágfalvi Boglárka	igazgatási csoportvezető
Budai László Gábor	vezető informatikus
Czingráber Józsefné	számviteli munkatárs
Csontos Kornélia	hazai program-végrehajtási csoportvezető
Gigler Kitti	hazai programok asszisztense
Hartmann Adél	programmenedzser
Horváth Ádám	pénzügyi munkatárs
Horváth Gabriella	titkársági és ügyfélszolgálati munkatárs
Horváth Gyöngyi	titkársági és ügyfélszolgálati munkatárs
Horváth Jácint	ügyvezető igazgató
Kanyóne Kiss Judit	kistérségi koordinátor (Sopron–Fertődi kistérség)
Klekner Zoltán	belső ellenőrzési vezető
Kocsisné Lengyel Judit	pénzügyi vezető
Makrai Szilvia	regionális területfejlesztési referens
Mészáros Lászlóné	pénzügyi munkatárs
Nagy Ildikó	munkaügyi munkatárs
Nagy Gábor	projektellenőr
Odorics Zoltán Csaba	kistérségi koordinátor (Kapuvár–Beledi kistérség)
Pintér-Kozma Adrienn	nemzetközi-humanerőforrás fejlesztési szakreferens
Ratatics Anita	marketing asszisztens
Riba Krisztina	kontrolling munkatárs
Soós Ákos	junior projektmenedzser
Spiteller Zsóka	junior projektmenedzser
Szabóné Farkas Rita	gazdasági igazgató
Szalai Bruckner Andrea	junior pénzügyi menedzser
Szalay Ramóna	titkársági és ügyfélszolgálati munkatárs
Tóth Gábor	program-végrehajtási igazgató

*Szombathelyi Iroda:*

<i>Név</i>	<i>Munkakör</i>
Bedő Nikolett	pénzügyi menedzser
Dr. Boda Veronika	szabálytalanságfelelős és EMIR menedzser
Bujtás Szilvia	kistérségi koordinátor (Vasvári kistérség)
Dezse Krisztina	HR vezető
Dráczy Ádám Zoltán	senior projektmenedzser
Elek Anna	junior projektmenedzser
Farsang Zoltán	tervező
Fekete Balázs József	kistérségi koordinátor (Kőszegi kistérség)
Finta Krisztián	kistérségi koordinátor (Celldömölki kistérség)
Gyetvay Gábor	kistérségi koordinátor (Vasvári kistérség)
Halinka Péter	senior pályázati menedzser
Havasi Anikó	kistérségi koordinátor (Körmendi kistérség)
Hodosi László	KSZ junior projektmenedzser
Horváth Krisztina	hálózati igazgatói asszisztens
Karlinszki Gábor	informatikus
Károlyi Tímea	projektmenedzser
Kiss Klaudia	junior pénzügyi menedzser
Kiss Tibor	KSZ döntés-előkészítő csoportvezető
Kuntner Edina	pályázati menedzser és EMIR menedzser és informatikus
Kuntner Ferenc	monitoring albizottsági titkár és pályázati menedzser
Lakézi Dániel Máté	kistérségi koordinátor (Szombathelyi Kistérség)
Magyarosi Csilla	programmenedzser
Marácz Ferenc	kistérségi koordinátor (Csepregi kistérség)
Marácz Renáta	junior pályázati menedzser
Nagy Beatrix	KSZ asszisztens és ügyfélszolgálati munkatárs
Németh Ágnes	KSZ koordinátor
Németh Zsuzsanna	junior pályázati menedzser
Pintér Krisztián	KSZ kifizetési csoportvezető
Polgár András	vezető stratégiai tervező
Polgár Judit	regionális szervezetrendszer koordinátora
Popella Szilvia	kistérségi koordinátor (Sárvári kistérség)

*Szombathelyi Iroda (folytatás):*

<i>Név</i>	<i>Munkakör</i>
Sali-Korándi Lidia	pénzügyi menedzser
Dr. Stipkovits Annamária	kistérségi koordinátor (Szentgotthárdi kistérség)
Szigethy Péter	regionális hálózati igazgató
Szivák Mónika	titkársági munkatárs
Toldiné Csetényi Gabriella	senior projektmenedzser és EMIR menedzser és mb. KSZ megvalósító csoportvezető

*Zalaegerszegi Iroda:*

<i>Név</i>	<i>Munkakör</i>
Bagó József	kistérségi koordinátor (Lenti kistérség)
Bíró Róbert	kistérségi koordinátor (Keszthelyi kistérség)
Bodonczi László	kistérségi koordinátor (Őrzsentspéterei kistérség)
Borda István	projektellenőr
Dömötör Eszter	junior projektmenedzser
Erdős Krisztina	szakmai igazgató
Horváth Aliz	junior pénzügyi menedzser
Jánosházi Réka	kistérségi koordinátor (Hévízi kistérség)
Kocsondi Tamás Pál	fejlesztési és nemzetközi csoportvezető (Pannon Gazdasági Kez- deményezés) és Nyugat-dunántúli régió Brüsszeli Képviselete
Léránt Viktória	kistérségi koordinátor (Zalaegerszegi kistérség)
Porkoláb Judit	programmenedzser
Somogyi Gabriella	kistérségi koordinátor (Pacsai kistérség)
Szabó Béla Attila	junior projektmenedzser
Szabó Norbert Gergely	kistérségi koordinátor (Zalaegerszegi kistérség)
Szemző Gáborné	kistérségi koordinátor (Zalaszentgróti kistérség)
Tarlukács Edina	projektfejlesztési munkatárs
Varga Gábor	junior pályázati menedzser

*Forrás:* NYDRFÜ, 2009.

*Győr – Széchenyi tér és környéke felújítása*

Győr Megyei Jogú Város Önkormányzata

Összes költség:

1 973 639 eFt

Támogatás:

896 525 eFt

Támogatás forrása:

NYDOP 3.1.1./B.

*Sárvár – Nádasdy-vár felújítása*

Kincstári Vagyoni Igazgatóság

Összes költség:

703 809 eFt

Támogatás:

686 214 eFt

Támogatás forrása:

ROP-1.1.3.



*Sopron – Kecsketemplom felújítása*

Magyar Bencés Kongregáció Pannonhalmi Főapátság

Összes költség: 199 994 eFt

Támogatás: 169 994 eFt

Támogatás forrása: NYDOP 3.1.1./B.

*Zalaegerszeg – Belváros szennyvízelvezetés és útkorszerűsítés*

Zalaegerszeg Megyei Jogú Város Önkormányzata

Összes költség: 12 218 592 eFt

Támogatás: 10 997 543 eFt

Támogatás forrása: Kohéziós Alap